



RELATÓRIO DE ACTIVIDADES 2025

Rotunda Nuno Rodrigues dos Santos nº 1-B, 8º-B, Sala Azul - 2685-223 Portela LRS

NIF: 507 772 466

Telefone: 212 492 522 - Website: www.fedra.pt - Instagram: @fedraportugal

Youtube: www.youtube.com/@FEDRAPortugal

ÍNDICE



INTRODUÇÃO	1
OBJECTIVO DA FEDRA.....	2
ESTRATÉGIA A – EVIDENCIAR O PAPEL DA FEDRA - MAIS VISIBILIDADE ...	3
POLÍTICA A.1 – Promover o reforço de imagem e dos modelos de comunicação....	3
ACTIVIDADE - A.1.1	3
IMPLEMENTAR A RENOVAÇÃO DO SÍTIO NA INTERNET DA FEDRA – www.fedra.pt	3
ACTIVIDADE – A.1.2	3
ESTABELECEER UMA LINHA DE CONTACTO DIRECTA COM AS REDACÇÕES DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL	3
POLÍTICA A.2 – Gestão e manutenção das redes sociais da FEDRA.....	4
ACTIVIDADE – A.2.1	4
GERIR OS CANAIS PRÓPRIOS DA FEDRA NAS REDES SOCIAIS RELEVANTES PARA A SUA ACÇÃO – INSTAGRAM, FACEBOOK e YOUTUBE.....	4
ACTIVIDADE – A.2.2	4
CONTRATUALIZAR A GESTÃO E ACTUALIZAÇÃO DAS REDES SOCIAIS DA FEDRA	4
POLÍTICA A.3 – Reforçar a participação e representação da FEDRA nos fóruns Político, Científico-Tecnológico e Social	5
ACTIVIDADE - A.3.1	5
GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DE REPRESENTANTE DA FEDRA EM TODOS OS FÓRUNS EM QUE A FEDRA TEM LUGAR OU VENHA A SER CONVIDADA	5
ACTIVIDADE - A.3.2	7
REGISTO DAS PARTICIPAÇÕES DA FEDRA PARA MEMÓRIA FUTURA.....	7

Handwritten initials and a signature in the top right corner.

ESTRATÉGIA B - RELACIONAMENTO ACTIVO COM AS FEDERADAS.....8

POLÍTICA B.1 – Reforçar o intercâmbio com as Associações federadas 8

ACTIVIDADE - B.1.1..... 8

ESTABELECEER UMA LINHA DE CONTACTO DIRECTA COM AS DIRECÇÕES DAS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS. 8

ACTIVIDADE - B.1.2..... 8

ESTABELECEER UMA AGENDA DE REUNIÕES COM AS DIRECÇÕES DAS VÁRIAS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS 8

ACTIVIDADE - B.1.3..... 9

PROMOVER A ORGANIZAÇÃO DE ACIVIDADES CONJUNTAS COM AS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS..... 9

ACTIVIDADE - B.1.4..... 10

ORGANIZAR O ENCONTRO NACIONAL DA FEDRA COM AS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS E OUTRAS ASSOCIAÇÕES DE DOENÇAS RARAS 10

ESTRATÉGIA C - GARANTIR A SUSTENTABILIDADE DA FEDRA..... 11

POLÍTICA C.1 - Promover a angariação de fundos e receitas próprias 11

ACTIVIDADE - C.1.1..... 11

CRIAR ESPAÇOS DE DIVULGAÇÃO E PUBLICIDADE NAS REDES SOCIAIS DA FEDRA 11

ACTIVIDADE - C1.2 11

PROCURA ACTIVA DE MECENAS PARA A FEDRA E SUAS ACTIVIDADES 11

POLÍTICA C.2 - Promover cursos de formação profissional e outros..... 12

ACTIVIDADE C.2.1 12

ORGANIZAR CURSOS DE FORMAÇÃO COM TEMAS RELEVANTES PARA AS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS..... 12



INTRODUÇÃO

A apresentação deste relatório de actividades relativo ao ano de 2025, segue a estrutura do Plano de Actividades apresentado de modo prospectivo para vir a ser concretizado no decurso de 2025.

Seguindo assim aquela estrutura, pretende-se fazer corresponder cada actividade ao seu enquadramento nas Estratégias e Políticas delineadas para o ano 2025.

Julgamos que assim, se promove um melhor esclarecimento e transparência sobre a actividade da FEDRA, já que, ficam também mais expostas as fragilidades ou dificuldades que a Direcção encontrou na concretização do Plano de Actividades.

Esta transparência permite também, que as Associações Federadas possam ter também facilitado o seu papel de intervenientes, quer através da crítica que se espera construtiva, quer na definição de modos de participação mais activa, no desenvolvimento das actividades do corrente ano.

Temos a convicção de terem sido desenvolvidas as acções / actividades mais estruturantes para a vida da FEDRA, apesar de para algumas Políticas não se ter conseguido desenvolver as acções preconizadas.

Destaca-se a realização do II Encontro Nacional da FEDRA - Doenças Raras 2025, que contou com um painel de oradores protagonistas e comprometidos com os assuntos relacionados com as Doenças Raras, com palestras/apresentações muito relevantes nesse domínio.

A apresentação deste Relatório de Actividades, para além de ser uma obrigação estatutária da Direcção da FEDRA, pretendemos que seja um estímulo à participação mais activa das associações Federadas na criação e concretização das actividades da FEDRA.



OBJECTIVO DA FEDRA

A FEDRA procura contribuir para uma sociedade assente na igualdade de oportunidades para todos os cidadãos portadores de doenças raras, na sua maioria pessoas com deficiência.

A FEDRA desenvolve o seu trabalho por forma a reforçar o seu papel como uma voz, na defesa das pessoas com Doenças Raras, suas famílias e suas organizações representativas.

A concretização prática da sua actividade no cumprimento do objectivo primordial, reflete-se na sua intervenção na discussão das políticas de inclusão e reabilitação, de saúde, e de atribuição de produtos de apoio, para citar alguns dos temas principais.

Esta participação activa da FEDRA é efectuada como membro da Comissão de atribuição de produtos de apoio, da Comissão de Políticas de Inclusão das Pessoas com Deficiência, da Comissão de Acompanhamento da Estratégia Nacional para a Inclusão das Pessoas com Deficiência, ou ainda emitindo pareceres ou a participar nas audições das instituições de pessoas com deficiência, por exemplo na Assembleia da República.

O sucesso da concretização do objectivo da FEDRA depende da participação das Associações federadas. A FEDRA deverá ser entendida como o elo de ligação e de partilha entre associações federadas, através do intercâmbio permanente, explicitando dificuldades, mas também conquistas e boas práticas, permitindo assim, melhorar as condições de vida das pessoas portadoras de Doença Rara.



ESTRATÉGIA A – EVIDENCIAR O PAPEL DA FEDRA - MAIS VISIBILIDADE

Durante o ano de 2025 trabalhamos activamente para manter e aumentar o reconhecimento do papel da FEDRA por parte do universo das pessoas com doença rara, seus cuidadores, Associações de doentes, assim como, toda a sociedade em geral, não só procurando reforçar a função social da FEDRA, como também permitindo que a sua acção abranja um maior número de beneficiários.

Sabemos que a acção efectiva da FEDRA não se desenvolve directamente com os Doentes Raros, mas sim para eles através das suas Associações nossas federadas, abrangendo na sua actividade a representatividade geral e abrangente do universo das Doenças Raras, na sua dimensão mais alargada em fóruns políticos, governamentais, científicos ou sociais.

POLÍTICA A.1 – Promover o reforço de imagem e dos modelos de comunicação

ACTIVIDADE - A.1.1

IMPLEMENTAR A RENOVAÇÃO DO SÍTIO NA INTERNET DA FEDRA – www.fedra.pt.

Conseguimos desenvolver esta atividade que tem conseguido promover uma maior e eficaz participação das associações federadas, embora não tanto como esperavamos, assim como, facilitado os contactos por parte de pessoas que tenham interesse em contactar a FEDRA para esclarecimentos, ou mesmo pedido de intervenção específica.

ACTIVIDADE – A.1.2

ESTABELEECER UMA LINHA DE CONTACTO DIRECTA COM AS REDACÇÕES DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Esta não é uma tarefa fácil, mas, no entanto, contactámos alguns meios de comunicação e conseguimos alguns contactos de referência.

É um trabalho que, embora tendo dado alguns passos ainda está no princípio e deverá continuar a ser desenvolvido.



POLÍTICA A.2 – Gestão e manutenção das redes sociais da FEDRA

ACTIVIDADE – A.2.1

GERIR OS CANAIS PRÓPRIOS DA FEDRA NAS REDES SOCIAIS RELEVANTES PARA A SUA ACÇÃO – INSTAGRAM, FACEBOOK e YOUTUBE.

A actividade da FEDRA sempre existiu, mas tem sido invisível na maior parte das suas acções. Neste ano procurámos manter uma divulgação continua e criteriosa, quer sobre a nossa vida interna, quer da vida das nossas associadas com “postagens” regulares sempre que surgiu algo importante a divulgar, tendo desenvolvido intensa actividade no Facebook e no Instagram.

O aparecimento regular da FEDRA nestes canais das redes sociais, certamente conseguiu chegar a muito mais interessados no tema das Doenças Raras, desde os Técnicos, Médicos ou Cuidadores, dos Políticos, dos meios de comunicação social e a população em geral que cada vez mais se interessa e acede à informação geral podendo escolher o que lhe seja mais relevante.

Em 2025, a FEDRA criou o seu canal oficial no YouTube com o objetivo de reforçar a comunicação institucional e aproximar-se do público. A plataforma permite divulgar atividades, projetos e eventos desenvolvidos pela associação, aumentando a visibilidade e promovendo uma comunicação mais direta e transparente com a comunidade. (www.youtube.com/@FEDRA_Portugal)

ACTIVIDADE – A.2.2

CONTRATUALIZAR A GESTÃO E ACTUALIZAÇÃO DAS REDES SOCIAIS DA FEDRA

Conforme estava previsto no Plano de actividades para este ano, não nos foi possível encontrar uma entidade que pudesse trabalhar connosco *pro bono* e devido aos constrangimentos financeiros não nos foi possível contratualizar a gestão das redes sociais da FEDRA, pelo que continuamos a apostar na formação e valorização dos nossos recursos humanos, bem como a ajuda de alguns amigos voluntários, no desenvolvimento desta tarefa o que, tendo em conta e em comparação com o ano anterior, foi muito bem conseguido com um aumento exponencial da visibilidade da FEDRA durante este ano o que contribuiu para aquilo que nos propusemos no nosso plano de actividades para 2025, ou seja, continuar a desenvolver uma imagem de profissionalismo e credibilidade.



POLÍTICA A.3 – Reforçar a participação e representação da FEDRA nos fóruns Político, Científico-Tecnológico e Social

ACTIVIDADE - A.3.1

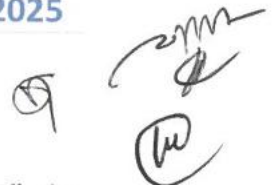
GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DE REPRESENTANTE DA FEDRA EM TODOS OS FÓRUNS EM QUE A FEDRA TEM LUGAR OU VENHA A SER CONVIDADA

Conseguimos assegurar a participação e disponibilidade da FEDRA nos fóruns institucionais em que habitualmente intervém. Contudo, durante o presente ano, e em grande parte devido à mudança de Governo, num momento em que diversos processos institucionais se encontravam ainda em fase de retoma, verificou-se uma redução significativa da atividade em vários destes espaços de participação.

Ainda assim, a FEDRA procurou manter uma presença ativa, tendo participado na grande maioria das iniciativas para as quais foi convidada.

Neste contexto, destacamos a participação nas seguintes iniciativas:

- Conferência de apresentação mundial do projeto **PaRIS – Patient Reported Indicators Survey**;
- Reunião sobre o tema: **A Estratégia e Políticas Públicas**, com a participação da Senhora Secretária de Estado da Ação Social e da Inclusão, Dr.ª Clara Marques Mendes;
- **Fórum**, promovido pelo INR, I.P., “**Um futuro com Vida Independente: A assistência pessoal na vida ativa**”, por forma a assinalar o Dia Europeu da Vida Independente instituído pela ENIL – European Network on Independent Living;
- **3.º Fórum do projeto Talk(IN)g About**, dedicado ao tema Cultura, dinamizado pela APN-Associação Portuguesa de Neuromusculares
- Sessão: “**Dados que Contam: Participação e Cocriação de Valor no Espaço Europeu de Dados de Saúde**”, promovido pela Academia para a Capacitação das Associações de Doentes (ACAD);
- Arquiteturas do Possível - Caminhos para a Sustentabilidade das Associações de Doentes, evento de encerramento da 6ACAD, promovido pela Academia para a Capacitação das Associações de Doentes (ACAD);
- Reunião sobre a **revisão da Estratégia Nacional para a Inclusão das Pessoas com Deficiência 2021-2025 (ENIPD 2021-2025)**, com vista à elaboração da nova estratégia ENIPD 2026-2030;



- Inquérito intitulado “Reputação Empresarial da Indústria Farmacêutica 2024” da PatientView;
- Apresentação do **Plano de Formação 2025** do Instituto Nacional para a Reabilitação, I.P.;
- **WEBINAR:** Results of the Rare Barometer survey on the impact of living with a rare disease on daily life – EURORDIS;
- **WEBINAR:** Avances y Perspectivas en EERR: Hacia la Resolución de la OMS en 2025 ALIBER;
- **VIII Conferência CNS "Apresentação RADIS - Relatório de Avaliação de Desempenho e Impacto do Sistema de Saúde"** Convenção Nacional da Saúde;
- **Encontro Nacional da APN - Associação Portuguesa de Neuromusculares com o tema “Isto é Violência? – Definição do conceito de violência na perspetiva do agressor, da vítima e da testemunha”;**
- Reunião Temática com as ONGPD: **A Estratégia e Políticas Públicas – INR, I.P.;**
- Whorkshop “**Financiamento Europeu: Potencializando as Associações de Doentes**” – Secretaria Geral do Ministério da Saúde;
- Todas as reuniões mensais desde abril até novembro do Grupo de Trabalho, criado pelo INR, I.P. para a **organização das Comemoração do Dia Internacional da Pessoa com Deficiência**, 3 de dezembro;
- Sessão Pública de Apresentação do Relatório ‘**Pessoas com Deficiência em Portugal – Indicadores de Direitos Humanos 2024**’ do ODDH – Observatório da Deficiência e Direitos Humanos;
- **Workshop Advocating for the Right to Live Independently and to Be Included** – do ODDH – Observatório da Deficiência e Direitos Humanos;
- **3.º Fórum Incluir: Capacitar para Participar**, do INFARMED – Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I. P.;
- Reunião sobre **revisão do Regulamento do Programa de Financiamento a Projetos do INR, I.P.** destinado às ONGPD;
- Reuniões sobre a **revisão do Regulamento do Programa de Apoio Financeiro ao Funcionamento das ONGPD** – INR, I.P.;
- **Apresentámos** propostas para a Revisão do Regulamento do Programa de Financiamento a Projetos e do Programa de Apoio Financeiro ao Funcionamento das ONGPD do INR;
- **29ª Reunião Anual da SPGH - Sociedade Portuguesa de Genética Humana, com a assinatura de um Protocolo entre a SPHG e a FEDRA**, com o objetivo de reforçar as relações institucionais e promover oportunidades que permitam a valorização das ações promovidas por ambas as Partes, no âmbito de sensibilização, capacitação e partilha de informação entre os Membros e/Associados das Partes;



- Apresentação do **Estudo sobre o Movimento Associativo das Doenças Raras na Iberoamérica** – ALIBER;
- Reunião anual da **Comissão de Acompanhamento da ENIPD 2021-2025**;
- **I Gala do Dia Internacional das Pessoas com Deficiência**, realizada a 3 de dezembro de 2025 no Fórum Lisboa, foi um marco nacional de inclusão organizado pelo INR, I.P. e a Casa Pia de Lisboa;
- Comemorações municipais do Dia Internacional da Pessoa com Deficiência, através da **VI Gala para a Inclusão**, promovido pela Câmara Municipal de **Vila Franca de Xira**. A “Arte” foi o mote para celebrar, o espetáculo teve um alinhamento composto com vários momentos artísticos (dança, música e canto);
- **IX Encontro ODDH**: Apresentação pública do relatório Pessoas com Deficiência em Portugal - Indicadores de Direitos Humanos 2025 – ODDH;
- **Encontro internacional técnico-científico “A centralidade da Pessoa no paradigma dos Direitos Humanos”**, organizado pelo INR, IP e em parceria com o Observatório da Deficiência e Direitos Humanos, do ISCS, o Núcleo de Estudos da Deficiência do ISCTE e a ASSOL – Associação de Solidariedade Social de Lafões;
- **XXVI - Encontro Nacional** da nossa associada APOFEN -Associação Portuguesa de Fenilcetonúria e Outras Doenças Metabólicas.
- **Assembleia da República** participação no **Debate potestativo** agendado pelo Grupo Parlamentar do Partido Socialista (GPPS) visou discutir temas essenciais ao reconhecimento e efetivação dos Direitos Humanos, com especial enfoque nos direitos das pessoas com deficiência.

A nível internacional participámos:

- Na Assembleia Geral da **ALIBER**
- Assembleia Geral da **EURORDIS**

ACTIVIDADE - A.3.2

REGISTO DAS PARTICIPAÇÕES DA FEDRA PARA MEMÓRIA FUTURA

Temos mantido o registo da actividade da FEDRA o melhor possível para memória futura.



ESTRATÉGIA B - RELACIONAMENTO ACTIVO COM AS FEDERADAS

A FEDRA tem como objectivo agregar na sua intervenção, todas as questões políticas e estruturantes de governança na área da Saúde, com impacto na vida dos Doentes Raros representados pelas suas federadas.

Por esta razão, é crucial a existência de canais de comunicação permanente entre os responsáveis das Associações federadas e os responsáveis da FEDRA, por forma a existir um conhecimento actualizado sobre todas as questões que sejam relevantes e interfiram nas várias dimensões da Vida dos doentes raros.

POLÍTICA B.1 – Reforçar o intercâmbio com as Associações federadas

ACTIVIDADE - B.1.1

ESTABELECEER UMA LINHA DE CONTACTO DIRECTA COM AS DIRECÇÕES DAS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS.

Sabendo que é absolutamente crucial, conseguir-se estabelecer um canal de intercâmbio constante (mesmo que periódico), com as associações federadas, através dos seus dirigentes desenvolvemos esforços no sentido de tentarmos estabelecer esses contactos. Tarefa difícil, mas que, no entanto, temos conseguido alguns avanços. Continuamos a ter sucesso com as associadas que têm estado mais próximas da FEDRA, no entanto com algumas delas, principalmente as que há mais tempo têm estado afastadas não tem sido fácil.

É ainda muito importante referir que a FEDRA continuou a realizar candidaturas junto das suas associadas e a distribuir verbas para as apoiar através do Programa de Apoio Financeiro ao Funcionamento das ONGPD, do INR, IP apoio esse crucial para que as associadas possam funcionar e apoiar as pessoas com doenças raras suas associadas.

ACTIVIDADE - B.1.2

ESTABELECEER UMA AGENDA DE REUNIÕES COM AS DIRECÇÕES DAS VÁRIAS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS

Esta tem sido uma actividade difícil de desenvolver e principalmente de largar para além das associadas mais ligadas à vida associativa da FEDRA, com quem temos desenvolvido esses contactos.

Também a falta de condições para recebermos as associadas na nossa sede não ajuda ao desenvolvimento desta actividade.

De forma a ultrapassar esta situação e garantir um espaço mais adequado ao desenvolvimento das suas atividades, a FEDRA participou no 1.º Concurso “O Meu Bairro”, promovido pela Câmara Municipal de Lisboa no âmbito do Regulamento de Atribuição e Gestão de Espaços Não Habitacionais em Bairros Municipais (RAGENHBM). Este concurso visa a atribuição de espaços municipais a projetos com impacto social, cultural e comunitário, contribuindo para a dinamização dos bairros municipais.

ACTIVIDADE - B.1.3

PROMOVER A ORGANIZAÇÃO DE ACTIVIDADES CONJUNTAS COM AS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS

Embora a FEDRA continue a divulgar e a apelar ao facto de *juntos sermos mais fortes*, o desenvolvimento dessa organização de atividades conjuntas não tem tido o desenvolvimento que poderá e deverá ter. De futuro terá de haver um trabalho mais de sensibilização e de iniciativa da nossa parte.

Ainda assim, durante o ano 2025 foram dinamizados **dois webinars** sobre temas considerados de interesse para as associações federadas:

- Nas comemorações do Dia **Mundial das Doenças Raras promovemos um Webinar sobre o projeto Europeu <<Solving the unsolved Rare Diseases>> (Solve-RD)** dinamizado pela Dr.ª Carla Oliveira, investigadora no i3S Porto.



- Promovemos, também, Webinar “O conceito de Vida Independente”, dinamizado pelo Arq. Jorge Falcato.



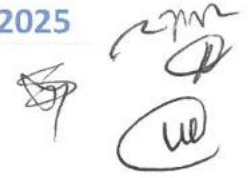
ACTIVIDADE - B.1.4

ORGANIZAR O ENCONTRO NACIONAL DA FEDRA COM AS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS E OUTRAS ASSOCIAÇÕES DE DOENÇAS RARAS

A FEDRA realizou o seu **II Encontro Nacional da FEDRA - Doenças Raras 2025** na **Nova Medical School** em Lisboa onde debatemos os temas:

- Acessibilidade ao Medicamento Órfão - Dr.ª Susana Duarte – DATS, INFARMED, I.P.
- Custos e benefícios dos cuidados de saúde nos doentes raros: exemplo das síndromes de risco de cancro - Dr.ª Carla Oliveira - **Investigadora, i3S Porto**
- O nó da inclusão: estratégias para a diversidade na Escola - Prof. José Patrício - **Diretor do Agrupamento de Escolas Terras de Laru**
- Investigação científica em Doenças Raras - Modelos e Abordagens - Dr.ª Patrícia Maciel - **Diretora, Instituto de Investigação em Ciências da Vida e da Saúde**





ESTRATÉGIA C - GARANTIR A SUSTENTABILIDADE DA FEDRA

Continuámos a contar com apoio do INR, IP através do Programa de Apoio Financeiro ao Funcionamento das ONPD.

Mas a sustentabilidade tem várias dimensões. Uma delas é a sustentabilidade e reforço de competências dos representantes e funcionários da FEDRA.

Nesse sentido os colaboradores e dirigentes da FEDRA participaram nas seguintes acções de formação:

- Laboratório de Comunicação Digital promovido pela Academia para a Capacitação das Associações de Doentes (ACAD);
- Autorrepresentação e Self Advocacy na Promoção dos Direitos das Pessoas com deficiência, promovido pelo INR,IP.
- Inteligência Artificial Generativa, promovido pela ENTRAJUDA In-FORMA

POLÍTICA C.1 - Promover a angariação de fundos e receitas próprias

ACTIVIDADE - C.1.1

CRIAR ESPAÇOS DE DIVULGAÇÃO E PUBLICIDADE NAS REDES SOCIAIS DA FEDRA

Esta foi uma actividade que só conseguimos promover associada à realização do nosso II Encontro Nacional da FEDRA - Doenças Raras 2025.

ACTIVIDADE - C1.2

PROCURA ACTIVA DE MECENAS PARA A FEDRA E SUAS ACTIVIDADES

No decurso do ano, e na sequência de diversas iniciativas de angariação de donativos, com particular destaque para as ações desenvolvidas no âmbito da realização do II Encontro da FEDRA, foi possível assegurar alguns apoios que constituem um contributo relevante para o reforço da sustentabilidade da associação.

Paralelamente, foi promovida uma campanha de sensibilização para a consignação do IRS à FEDRA, recorrendo à divulgação através das redes sociais da associação e à mobilização das redes de contacto dos seus membros. Os resultados desta iniciativa apenas poderão ser avaliados ao longo do ano de 2026.

POLÍTICA C.2 - Promover cursos de formação profissional e outros

ACTIVIDADE C.2.1

ORGANIZAR CURSOS DE FORMAÇÃO COM TEMAS RELEVANTES PARA AS ASSOCIAÇÕES FEDERADAS

Este objetivo não foi concretizado durante o ano 2025. A sua implementação revelou a necessidade de um trabalho preparatório mais estruturado, nomeadamente no que se refere ao levantamento prévio das necessidades formativas junto das associações federadas, o que não foi realizado atempadamente.

Para o próximo ano, prevê-se desenvolver um processo mais sistemático de identificação dessas necessidades, de forma a permitir o planeamento e a realização de ações de formação mais ajustadas às expectativas e aos interesses das entidades associadas, procurando assim concretizar este objetivo ao longo de 2026.

Loures, 15 de Março de 2026

A Direcção,



Rotunda Nuno Rodrigues dos Santos,
Nº 1-B - 8º-B - Sala Azul
2685-223 Portela LRS
Telef. 212 492 522
www.fedra.pt



Sandra Madeire